



DB Engineering & Consulting

Eisenbahn für die Welt von morgen.

DB Engineering & Consulting GmbH · Finanzen/Controlling Südost
Salomonstraße 15 · 04103 Leipzig

DB Engineering & Consulting GmbH
Finanzen/Controlling Südost
Salomonstraße 15
04103 Leipzig
www.db-engineering-consulting.com

Frau
Dr. Mona Haug
Coaching Training Mentoring
Vogelbeerweg 10
71665 Vaihingen/Enz

Bettina Stein
Telefon 030-767594678
Bettina.Stein@deutschebahn.com

Leipzig, 07.03.2023

Referenzschreiben für Dr. Mona Haug

Mir wurde Dr. Mona Haug Anfang 2022 von meinem Kollegen Matthias Grabe in einer Situation, in der alles aussichtslos erschien, empfohlen. Diese Empfehlung stellte sich über die Monate der Zusammenarbeit auch als Treffer ins Schwarze und die richtige Herangehensweise heraus.

Mit der professionellen Unterstützung von Dr. Mona Haug ist es uns gelungen, ein hochkomplexes System von Abhängigkeiten und Schief lagen zu verstehen und wesentliche Änderungen zur Verbesserung und Sanierung herbeizuführen.

Dr. Mona Haug hat uns mit der von ihr vorgelegten Kultur- und Systemanalyse eine wissenschaftlich erarbeitete und empirisch belegte Grundlage zur Bestätigung aber auch Relativierung unserer Thesen in Bezug auf Ursachen und Personen geliefert. Sie hat uns damit das notwendige Werkzeug in die Hand gegeben, das es für die Glaubwürdigkeit, Akzeptanz und Umsetzbarkeit der sich daraus ergebenden Konsequenzen brauchte.

Dr. Mona Haug hat im Rahmen ihrer Beauftragung vollkommen neutral das Stimmungsbild des benannten Schlüsselpersonals in einem extrem spannungsgeladenen Auftraggeber - Auftragnehmer - Verhältnis und einem infolgedessen dysfunktionalen Projektteam analysiert, gewichtet und lösungsorientierte Ableitungen und Handlungsempfehlungen formuliert.

Die Erkenntnisse aus dem Bericht von Dr. Mona Haug sind eindeutig gewesen.

C:\USER\STEIN\DESKTOP\ARGE_BAMBERG\2022_MONA_HAUG_ANALYSE\REFERENZSCHREIBEN MONA_HAUG_20230306.DOCX



DB Engineering & Consulting GmbH
Part of DB E.C.O. Group
Sitz der Gesellschaft: Berlin
Amtsgericht:
Berlin-Charlottenburg
HRB: 56 655

USt.-Id.Nr.:
DE 114 139 523

EUREF-Campus - Haus 14
Torgauer Straße 12-15
10829 Berlin

Aufsichtsrat:
Frank Miram
(Vorsitzender)

Geschäftsführung:
Niko Warbanoff
(Vorsitzender)
Andrea Bertalot
Stefan Geispberger
Dr. Ulla Kopp
Dr. Carola
Hennemann

Deutsche Bank AG Berlin
IBAN: DE78 1007 0000 0046 0006 00
BIC: DEUTDE33XXX

Postbank - eine Niederlassung der
Deutsche Bank AG
IBAN: DE51 1001 0010 0152 4101 08
BIC: PBNKDE33

Für uns war die Kultur- und Systemanalyse von Dr. Mona Haug die Basis für wesentliche und spielverändernde Maßnahmen, die wir aufgrund von eigener Betroffenheit so sonst nicht hätten treffen und umsetzen können.

Ich schaue sehr dankbar auf die wertschätzende und stets außerordentlich gute Zusammenarbeit mit Dr. Mona Haug zurück und kann sie für Spezialaufträge ohne Einschränkungen weiterempfehlen.

Mit den herzlichsten Grüßen



Bettina Stein
Leiterin Finanzen/Controlling Südost (I.TF-SO)
Leiterin Finanzen/Controlling Süd (I.TF-S)

DB Engineering & Consulting GmbH
Part of DB E.C.O. Group