



DB Engineering & Consulting GmbH · Rundestraße 11 · 30161 Hannover

DB Engineering & Consulting GmbH  
Region Deutschland Nord-Ost  
Rundestraße 11  
30161 Hannover  
www.db-engineering-consulting.de

Frau  
Dr. Mona Haug  
Coaching Training Mentoring  
Vogelbeerweg 10

71665 Vaihingen/Enz

**Dipl.-Ing. Matthias Grabe**  
Sprecher und Leiter Vertrieb & Produktion  
Festnetz (0511) 286-5070  
Mobil (0171) 561 5366  
matthias.grabe@deutschebahn.com

Hannover, 08.03.2023

## Referenzschreiben für Frau Dr. Mona Haug

„Mona hat uns alle gerettet!“

Unser wichtigstes Großprojekt mit einem Gesamtwertumfang von 3,2 Milliarden Euro war in großen Schwierigkeiten. Hohe Kostensteigerungen und Terminverzögerungen waren eingetreten, jetzt drohte sogar die Überschreitung eines europäischen Staatsvertragstermins. Meine Erstanalyse zeigte: Die Projektleitung schien überfordert, das Team war zerrüttet, verunsichert und ohne jede Motivation. Dies hatte in den letzten Jahren zu einer Personalfuktuation geführt, wie ich sie noch nie erlebt habe. Kurzum: Das Problem lag primär im zwischenmenschlichen Bereich.

Meine Personalvorständin empfahl mir, mich an Dr. Mona Haug zu wenden – und das war unsere Rettung. Die strukturierte Analyse von Dr. Mona Haug offenbarte in kürzester Zeit unsere Schwachstellen. Bei den Interviews mit der Mannschaft gewann Dr. Mona Haug sofort deren Vertrauen, erkannte die Problemzonen und erarbeitete gemeinsam mit dem Team Lösungen. Ein Teammitglied brachte es auf den Punkt: „Mona schenkt uns keine Kreuzfahrt – sie lehrt uns das Segeln und Navigieren!“

Was ist es nun, das Dr. Mona Haug so besonders macht? Neben der Tatsache, dass Dr. Mona Haug analytisch fast wie eine Ingenieurin arbeitet, was mir natürlich sehr entgegenkommt, besitzt sie neben ihrer exzellenten Fachexpertise eine außergewöhnliche Wahrnehmungsfähigkeit für die Menschen, ihr Umfeld und deren Interaktionen. Dabei ist sie immer glasklar in ihrer Ansprache und verpackt nichts in Watte. Auch ich musste in unserer Zusammenarbeit manche Kritik einstecken – aber stets wertschätzend, ohne Verletzung, mit großer Vertrautheit und vor allem mit dem sicheren Gefühl der



Lösungsfindung. In dieser Art der Arbeit verbindet uns beide viel Gemeinsamkeit mit dem Leistungs- und Mannschaftssport.

Heute, nach der intensiven Zusammenarbeit mit Dr. Mona Haug, ist das Team eine eingeschworene, motivierte Mannschaft. Die Freude, gemeinsam ein Ziel erreichen zu wollen, ist deutlich spürbar. Das Projekt ist auf klarem Kurs – und selbst wenn Sturm aufkommt, habe ich keine Sorge mehr: Die können jetzt bei jeder Wetterlage segeln und navigieren!

Ich kann mich nur von ganzem Herzen bei Dr. Mona Haug persönlich und im Namen meines gesamten Projektteams bedanken. Ich hoffe natürlich, dass unsere Projekte zukünftig nicht mehr derart in Seenot geraten. Sollte es dennoch einmal wieder drohen, würde ich Dr. Mona Haug ohne zu zögern sofort wieder an Bord holen.

Mit herzlichen Grüßen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Grabe', written in a cursive style.

Matthias Grabe  
Sprecher und Leiter Vertrieb & Produktion  
Region Deutschland Nord-Ost (I.TD-N/O)

DB Engineering & Consulting GmbH  
Part of DB E.C.O. Group